
COMMUNIQUÉ DE PRESSE

23 mars 2018

Résultats 2017 du groupe RATP

Une année de croissance rentable et de renforcement de la structure financière du Groupe

- Des résultats économiques et financiers en nette progression
- Un niveau élevé d'investissements en Ile-de-France
- Une accélération du développement du Groupe en France et à l'international
- Une accélération de la mobilisation du Groupe dans les nouvelles mobilités durables et connectées

- Le **chiffre d'affaires** du Groupe atteint **5 486 M€** en 2017, en hausse de 0,7% (1,2% hors effet devises).
- La **contribution des filiales** au chiffre d'affaires du Groupe, hors effet devises, est restée stable en 2017 à **20,7%**
- La RATP a maintenu un très haut niveau d'investissement en **Ile-de-France à 1,56 Mds€, tout en consolidant sa situation financière : l'endettement net a décri de 206 M€, à 5,2 Mds€ pour un ratio d'endettement (gearing) de 1,13.**
- Le **résultat net part du Groupe s'élève à 339M€ (+168 M€), quasiment multiplié par deux par rapport à 2016.** Cette progression, qui intègre un effet non récurrent lié notamment à la réévaluation de 78M€ de l'actif d'impôt différé de la RATP, témoigne du renforcement de la performance opérationnelle de l'entreprise.

Le Conseil d'Administration de la RATP, réuni le 23 mars 2018 sous la présidence de Catherine Guillouard, Présidente-directrice générale de la RATP, a examiné et arrêté les comptes consolidés du groupe RATP et les comptes sociaux de l'EPIC, au 31 décembre 2017.

A cette occasion, **Catherine Guillouard a déclaré** : *« Cette amélioration notable des résultats 2017, en ligne avec la trajectoire du plan stratégique Défis 2025, renforce la structure financière du Groupe. Elle nous donne un socle solide pour poursuivre notre politique ambitieuse d'investissements en Ile-de-France. Le Groupe RATP, qui se construit sur un modèle de croissance rentable, en France comme à l'international, peut regarder son avenir avec confiance et ambition. »*

Evolution des principaux indicateurs de performance du groupe RATP

En M€	31 décembre 2016	31 décembre 2017	
Chiffre d'affaires consolidé*	5 448	5 486	+0,7%
Résultat opérationnel (EBIT) récurrent	374	448	+19,8%
Résultat net Part du Groupe	171	339	+98%
Capacité d'autofinancement	912	976	+7%

* avec application de la norme comptable Ifric 12

Des résultats consolidés solides

En 2017, le chiffre d'affaires consolidé du Groupe atteint 5 486 M€, en hausse de 0,7% (1,2% hors effet devises) par rapport au 31 décembre 2016.

- **La contribution de l'EPIC s'élève à 4 372 M€, en hausse de 1,2% (+50 M€).** En Ile-de-France, l'activité bénéficie de l'accroissement de l'offre décidée par Ile-de-France Mobilités sur le réseau RATP, notamment sur le bus (banlieue et Noctilien), le RER A et le Tramway (renforts sur le T2, prolongement du T6), et de la dynamique du trafic voyageurs.
- **La contribution des filiales s'élève à 1 114 M€, en progression de 1,3% hors effet devises (-1% en brut).** La croissance des filiales est principalement portée par RATP Dev, qui affiche une forte croissance organique (+3%), tirée par son développement en France, Algérie, Afrique du Sud et aux Etats-Unis.

La performance opérationnelle a continué de progresser : le résultat opérationnel (EBIT) récurrent est en hausse de 74 M€ par rapport à 2016, à 448 M€, en nette progression tant pour la RATP que RATP Dev. Il représente 8,2% du chiffre d'affaires, contre 6,9% en 2016.

Le résultat net part du Groupe atteint 339 M€, contre 171M€ en 2016. Cette forte progression intègre un effet non récurrent, lié notamment à la réévaluation de 78 M€ de l'actif d'impôt différé de la RATP consécutive à la transformation du CICE en réduction de charges à partir de 2019.

La solidité financière du groupe s'est renforcée en 2017 :

- La capacité d'autofinancement (hors réévaluation de l'actif d'impôts différés) a atteint 976M€, en hausse de 64M€.
- La dette nette a décliné de 206M€, à 5,2 milliards d'euros fin 2017, grâce à l'amélioration de la capacité d'autofinancement et aux efforts menés pour améliorer le BFR d'exploitation et d'investissement.
- Le ratio dette nette / capitaux propres (gearing) poursuit sa trajectoire d'amélioration à 1,13 contre 1,3 fin 2016, soit un niveau très proche de l'objectif d'un ratio de 1,1 fixé pour 2020.

Enfin, à noter, le lancement en juin 2017 de la première émission de Green bonds par la RATP, à hauteur de 500 M€ à 10 ans, au taux de 0,875%. Avec cette émission, l'entreprise confirme sa contribution à la transition énergétique en finançant de façon innovante ses investissements en faveur de la mobilité durable.

Un trafic en hausse en Île-de-France

En Île-de-France, le trafic voyageurs de l'EPIC RATP a progressé de 1,3 % en 2017 (3 352 Millions de Voyages), avec une accélération marquée au dernier quadrimestre (+ 2,6 %). La croissance, qui concerne principalement les modes ferrés, est tirée par la reprise de l'activité économique, l'impact du forfait Navigo Toutes Zones et par le retour des touristes et clients occasionnels :

- **Métro** : trafic en hausse de 1,3 % (soit + 20,2 Millions de Voyages – MV), grâce à la croissance économique et au retour de la clientèle touristique.
- **RER** : trafic en hausse de 3 % (soit + 14,2 MV), sous l'effet de la reprise économique, de développements urbains en banlieue et de l'attractivité de long terme apportée par les forfaits Toutes zones.
- **Bus** : trafic en légère progression, de 0,2 % (+ 2,4 MV), mais impacté négativement par les difficultés de circulation liées aux travaux.
- **Tramway** : trafic en hausse de 2,7 % (+ 7,5 MV), en partie grâce à la montée en charge de la fréquentation de la ligne T6, prolongée mi-2016, et de l'attractivité de ce mode.

Un réseau Métro très performant et un réseau RER qui connaît une amélioration notable sur la ligne A

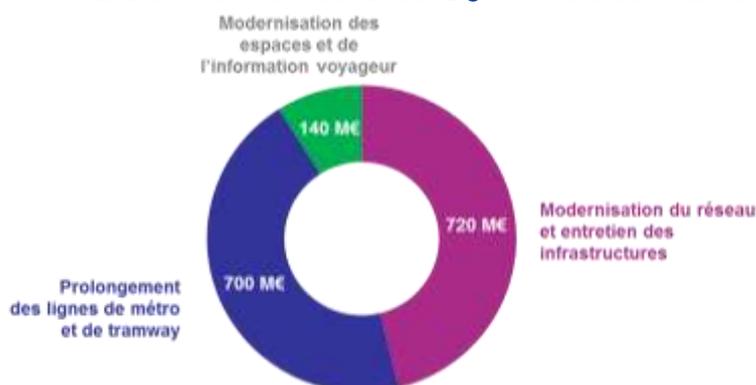
Au cours de l'exercice 2017, le réseau Métro a réalisé une production en heure de pointe en forte hausse, à 98,1% (+ 0,5 point comparé à 2016) en moyenne sur l'ensemble des lignes, confirmant ses bons résultats de 2016. Les lignes 4 et 13 atteignent par exemple 97,7% (96,7% en 2016) et 97,2% (vs 96,3%) de production en heure de pointe.

Pour le RER, la régularité de la ligne A connaît une amélioration à 86,3% (83,9% en 2016), tandis que la ponctualité du RER B s'est dégradée à 87% (vs 88,5% en 2016) sous l'effet de nombreux incidents, dont beaucoup ont des causes exogènes, mais aussi du chantier de ripage en gare Arcueil-Cachan qui a nécessité d'abaisser la vitesse pendant de longs mois.

Pour le RER A, la nouvelle grille horaire mise en place en fin d'année 2017 doit encore améliorer la ponctualité de la ligne.

Des investissements à un niveau très élevé en Île-de-France

Les investissements réalisés en 2017 par la RATP en Ile-de-France, avec le concours d'IDFM, se sont maintenus à un très haut niveau avec 1 560 M€ investis selon la ventilation suivante* :



En 2017, plus de 3 000 projets de toutes tailles ont été réalisés pour assurer la sécurité des voyageurs et la continuité de service, un volume exceptionnel.

* Voir détail en annexes

Une année exceptionnelle en termes de développement en France et à l'international, pour le groupe RATP à travers sa filiale RATP Dev

En 2017, RATP Dev a poursuivi son développement en France et à l'international. Ce développement est porté par une croissance rentable, tout particulièrement tirée par les contrats aux Etats-Unis, en Algérie, en Afrique du Sud et en France. Durant l'année écoulée, les équipes étaient notamment mobilisées sur d'importants appels d'offres en Afrique du Nord, au Moyen-Orient, au Canada et en France.

En France, RATP Dev a remporté l'appel d'offres de **Lorient** pour l'exploitation de son réseau de bus et de navettes maritimes, et s'est vu renouvelé à **Bourges, Charleville-Mézières** ainsi que pour le **service PAM 91**, service de transport de personnes à mobilité réduite de l'Essonne.

A l'international, l'exercice 2017 a été marqué par d'importants succès commerciaux :

- **Au Maroc**, Casa Transports, l'autorité organisatrice de Casablanca, a renouvelé sa confiance à RATP Dev pour l'exploitation, la maintenance et le développement du réseau de tramway de l'Agglomération de Casablanca, pour une durée de 12 ans.
- **En Algérie**, le tramway de Sidi Bel Abbès a été officiellement mis en service le 25 juillet 2017, portant à quatre le nombre d'unités opérationnelles exploitées par SETRAM, la société commune formée par RATP Dev, l'EMA et TRANSTEV.
- **Au Qatar**, Qatar Rail, l'opérateur national de transport public qatari, a confié à RKH Qitarat, la joint-venture de RATP Dev/Keolis/Hamad Group, le contrat d'exploitation et de maintenance du métro automatique sans conducteur de Doha, capitale du Qatar, et du tramway de Lusail, ville nouvelle actuellement en construction au nord de Doha. Ce contrat emblématique, d'une durée de 20 ans, est estimé à plus de 3 milliards d'euros. Le réseau devrait être lancé en 2020.
- **Au Royaume-Uni**, en matière d'engagement pour une ville plus durable, RATP Dev a conclu un accord avec Transport for London – l'autorité organisatrice des transports de la ville de Londres – pour convertir les 2 lignes de bus londoniennes C1 et 70 en lignes 100% électriques en 2018. Le dépôt de Shepherd's Bush est en cours de conversion en un dépôt doté d'une flotte 100% électrique, ce qui le positionnerait comme l'un des premiers garages de bus zéro émission de Londres.

Enfin, RATP Dev a remporté la gestion du réseau de transport d'**Asheville en Caroline du Nord** ainsi que le contrat d'exploitation du réseau de bus à **Lake County en Floride** ce qui lui permet de poursuivre son développement aux Etats-Unis.

Maintien d'une forte dynamique commerciale pour les autres filiales du groupe RATP

- **Ixxi**, filiale du groupe RATP dédiée au développement de nouvelles solutions digitales de mobilité, poursuit sa trajectoire de développement, notamment à l'international. Ixxi a notamment signé un premier contrat d'assistance billettique à Abidjan (Côte d'Ivoire) avec Citrans, nouvelle compagnie privée de transport lagunaire qui exploite 18 bateaux-bus, et s'est développé au Mexique avec l'acquisition de Setim (conseil en solutions de systèmes de transport intelligents).

- **Systra**, filiale commune de RATP et SNCF, confirme son leadership mondial dans l'ingénierie des infrastructures de transport public avec une forte progression des prises de commande à 642 M€ en 2017 (en progression de +19%). En 2017, plus de 60% du chiffre d'affaires de SYSTRA est réalisé à l'international : ligne 4 du métro du Caire, ligne 1 du métro de Manille.... Cette progression s'explique aussi par l'effet année pleine de l'acquisition du brésilien Vetec et l'acquisition du spécialiste américain du pont IBT.

Le groupe RATP a créé en février 2017 **RATP Capital Innovation**, son fonds d'investissement dédié aux PME, TPE et les start-up. Dans le cadre d'investissements ciblés, RATP Capital Innovation a déjà investi dans plusieurs startup incarnant les nouvelles mobilités individuelles partagées : l'autopartage avec Communauto, le covoiturage domicile-travail avec Klaxit (nommé auparavant WayzUp), dans le transport de personnes fragiles avec Citizen Mobility et via une prise de participation significative dans Cityscoot, leader du scooter en libre-service.

Perspectives 2018

En 2018, le groupe RATP compte poursuivre sur la même dynamique d'investissements et de croissance tant en Ile-de-France, en province, qu'à l'international, avec toujours les trois priorités que sont le service aux voyageurs, l'innovation et la ville durable.

En Ile-de-France, 2018 sera notamment marquée par l'accélération du plan Bus 2025 avec l'objectif de convertir 2/3 des centres bus à l'électrique et 1/3 au biogaz en 2025, avec une flotte propre (électrique, biogaz, hybride). Les travaux de prolongement du réseau vont se poursuivre et le prolongement du T3 à la Porte d'Asnières sera mis en service à la fin de l'année. Concernant le RER, le système de pilotage automatique sera déployé sur l'intégralité des trains du RER A. Une consultation pour l'acquisition de nouveaux trains à deux niveaux sera lancée pour le RER B.

L'année sera également décisive pour amplifier l'innovation dans le Groupe et accélérer le plan de transformation digitale. Le Conseil d'Administration de la RATP a décidé, le 23 mars 2018, d'investir **15 M€ supplémentaires dans sa filiale RATP Capital Innovation** pour de nouvelles prises de participation dans des start-up innovantes. En parallèle, **un investissement de 330 M€ est prévu en faveur du digital** pour la période 2018-2020.

S'agissant du développement hors Ile-de-France, RATP Dev est positionnée sur des appels d'offres, dont les résultats sont attendus cette année et en 2019 : Angers, Brest, CDG Express en groupement avec un autre opérateur, Chambéry et Nîmes.

En Italie, après une mise en service réussie de la première ligne de tramway de Florence en 2010, RATP Dev poursuit sa collaboration avec la municipalité de Florence avec la construction et l'exploitation des lignes 2 et 3 dont le lancement est prévu courant l'été 2018.

Au Moyen-Orient, le groupe RATP est toujours en lice pour l'appel d'offres du métro de Riyad, projet majeur de métro automatique au Royaume d'Arabie Saoudite. L'ensemble du savoir-faire et de l'expertise de l'entreprise, leader mondial du métro automatique, est mobilisé au service de ce grand projet.

En Algérie, le développement de la mobilité des territoires continu avec des mises en service très attendues dont le lancement du premier tramway du désert à Ouargla, celui de la ville de Sétif, ainsi que la nouvelle phase d'extension du métro d'Alger.

Au Maroc, en 2018, RATP Dev mettra en service la deuxième ligne du tramway (T2) de la ville de Casablanca, une première étape clé du projet de transport urbain le plus ambitieux du continent africain.

Le Canada reste une terre de conquête pour le groupe RATP, avec plusieurs grands appels d'offres en cours. Il en est de même pour l'Amérique latine où RATP Dev répondra au projet de reprise du métro de Buenos Aires (Argentine).

Fort de cette dynamique, et grâce à l'engagement de toutes ses équipes, le groupe RATP est en ordre de marche pour déployer son Plan stratégique « Défis 2025 » et répondre à l'ambition d'être un leader de la mobilité urbaine, durable et connectée, et s'imposer comme le partenaire privilégié des villes intelligentes.

ANNEXES

Détail des investissements en Île-de-France en 2017

1 / 720 M€ pour moderniser le réseau et entretenir les infrastructures

Pour rappel, la RATP est propriétaire et gestionnaire de l'infrastructure de manière pérenne et participe largement au renouvellement des actifs de l'opérateur de transport en Ile-de-France. En conséquence, le résultat de la RATP doit lui permettre de financer ses investissements de modernisation et de renouvellement des réseaux.

1-1 Le RER, une priorité absolue

La priorité donnée à ce mode se traduit par un montant d'investissement trois fois plus élevé que pour le reste du réseau, rapporté au nombre de voyageurs.

➔ RER A : une modernisation visible pour une progression de la régularité

- Toute la ligne est désormais équipée de trains à 2 niveaux, les 10 trains supplémentaires pour les nouvelles offres (réalisée et à venir) ont été mis en service. C'est 30% de capacité supplémentaire sur la ligne.
- Le 1^{er} train en pilotage automatique sur le tronçon central a été mis en service en avril 2017, le déploiement atteint plus de 30% en fin d'année.
- Promesse tenue pour le RVB de l'été : réalisation de tout le programme prévu (4,2km de rails et 4 appareils de voie renouvelés) dans les temps et sans incident à la reprise.

➔ RER B : la modernisation s'amplifie

- En cours : rénovation du matériel, modernisation des terminus d'Orsay, Massy et Saint-Rémy
- Un grand programme de modernisation lié au renouvellement du matériel roulant à venir.

1-2 La poursuite de la modernisation du Métro

➔ La ligne 4 prépare activement son automatisation

- Le renforcement des quais pour l'installation des futures portes palières est réalisé à plus de 60%. Les premières portes palières seront installées en 2018.
- Moins visibles, les travaux sur les systèmes d'exploitation progressent également : préparation de la signalisation, bâtiment du nouveau PCC livré en décembre... pour des premiers essais prévus en 2018.

➔ Le programme de modernisation du réseau métro suit son cours

- 100% des trains de la ligne 13 sont dotés d'un nouveau pilotage automatique depuis juillet. La modernisation de la ligne 6 – qui accueillera les trains actuels de la ligne 4 - a quant à elle été lancée en mars.

➔ Et la prochaine phase de modernisation concernant 8 lignes a été engagée en 2017

- La consultation pour un nouveau matériel roulant a été lancée au printemps 2017.
- Ce futur « MF19 » équipera les lignes 3, 3bis, 7, 7bis, 8, 10 et 13 du métro à partir de 2023.

1-3 Le mode bus se transforme dans le cadre du Plan Bus 2025

- La ligne 341 est 100% électrique depuis le printemps : l'autonomie et la fiabilité sont au rendez-vous. Les lignes 115 et 126 sont partiellement équipées de bus électrique.
- Près de 1000 bus propres déjà en service (hybrides, électriques et biogaz)

- Ouverture en novembre des Ateliers Jourdan-Corentin-Issoire, une ambitieuse opération de transformation urbaine au cœur de Paris accueillant Centre bus, logements sociaux, privés et étudiant, crèche et halte-garderie, et jardin. 20 000m² où la mixité fonctionnelle, sociale et urbaine est mise à l'honneur.

2 / 700 M€ pour prolonger le métro et le tramway : un volume inédit de travaux d'extension du réseau

- Prolongement en cours des lignes de métro 4, 11, 12, 14 nord et sud.
- 30 km de lignes en construction, soit 18 stations, le travail de 6 tunneliers, un volume jamais atteint depuis les années 30.
- Les travaux du prolongement du tramway T3 à Porte d'Asnières battent leur plein pour une mise en service fin 2018.
- Les premiers travaux du prolongement du tramway T1 à Colombes ont été réalisés à l'été 2017 à la station Les Courtilles.
- Contrat rempli pour le spectaculaire chantier d'Arcueil dans le cadre de la correspondance RER B – ligne 15 du Grand Paris Express : réalisation, en 6h, du ripage de l'ouvrage de 3000 tonnes, lors du chantier qui s'est déroulé du 1^{er} au 5 novembre.

3/ 140 M€ pour moderniser les espaces et l'information voyageur

→ L'information et les services aux voyageurs continuent à se développer

- 3 000 écrans IMAGE déployés
- 60 écrans Zenway mis en service
- Près de 130 stations couvertes par la 3G/4G

→ La télésupervision des espaces pour plus de sécurité et de services

- Mise en service du Poste Central de sécurité incendie métro en juin
- Télésupervision centralisée des équipements en station sur la ligne 4 mise en service

→ Des espaces rénovés et plus accueillants

- La station Château Rouge a rouvert ses portes le 1er août 2017 après des travaux complet de rénovation et d'embellissement.
- S'agissant des gares RER : les travaux du pôle de Châtelet-les-Halles sont achevés, ceux des gares d'Auber, Vincennes, Nogent-sur-Marne, Bussy-Saint-Georges, Croix-de-Berny sont engagés.